
DOSSIER
DE PRESSE
1^{er} mars 2017



UN PROJET INÉDIT POUR L'EMPLOI DES JEUNES DES QUARTIERS

« Impact Jeunes » est un programme d'actions inédit proposant aux jeunes des quartiers prioritaires âgés de 13 à 30 ans de passer « de l'envie à la réussite » en les accompagnant à toutes les étapes de leur parcours d'insertion professionnelle.

Changer de paradigme

Notre ambition est de concentrer tous les efforts sur une échelle réduite et une masse critique d'habitants pour réussir, à terme, à faire basculer positivement la cité (puis par élargissement progressif, le quartier).

Pour y parvenir, notre méthodologie vise à « faire du sur-mesure » auprès d'une majorité de jeunes et de parents d'une cité ou d'un bloc d'immeubles, sur la base d'un accompagnement qualitatif et ambitieux, en :

- optimisant les nombreux dispositifs déjà existants en favorisant leur articulation et en les faisant mieux connaître auprès des jeunes ;
- concentrant les efforts à une échelle « micro » pour avoir un impact maximum et créer une contagion positive par l'exemple, en proximité. ;
- impliquant le monde économique dans la construction des réponses à apporter aux jeunes en partant des besoins et enjeux des entreprises, notamment celles situées à proximité des sites.
- valorisant des parcours positifs de jeunes, des « modèles » inspirants pour les autres jeunes.

Impact Jeunes, lauréat du PIA

Sous l'autorité du Premier ministre, le Programme Investissement d'Avenir vise à soutenir des démarches partenariales, innovantes et structurantes en faveur de la jeunesse. D'un montant de 59 M€, ce PIA a sélectionné Impact Jeunes parmi un nombre restreint de territoires/projets pour les soutenir sur 3 à 5 ans et produire un impact significatif et durable.

Voir grand, commencer petit

Impact Jeunes expérimente, à l'échelle de trois quartiers prioritaires des Bouches-du-Rhône, un programme innovant en faveur de l'emploi des jeunes. L'objectif est de modéliser cette dynamique pour la déployer ensuite à plus grande échelle (sur d'autres quartiers partout en France).

Les trois cités pilotes sont :

- Les Lauriers/Oliviers A (quartier de Malpassé à Marseille, 13ème arrondissement) ;
- Parc Bellevue, Félix Pyat (quartier de Saint-Mauront à Marseille, 3ème arrondissement) ;
- Les Ferrages/Centre-ville (Tarascon).

Ces cités pilotes combinent à la fois une urgence à agir pour les jeunes, une masse critique, une mixité d'acteurs (économiques, publics, associatifs) mais aussi un intérêt politique des collectivités.

De l'envie à la réussite... professionnelle

Sur chacune des cités pilotes, il s'agit de fédérer dans l'action autour d'un objectif mesurable, ambitieux et mobilisateur, avec pour fil rouge du projet, l'emploi.

L'insertion professionnelle des jeunes est un objectif simple, concret, fédérateur, mobilisateur qui « parle » à l'ensemble des acteurs - associatifs, publics ou privés. C'est aussi un défi multiple qui implique en amont la réussite de nombreuses conditions préalables : prévenir le décrochage scolaire auprès des collégiens, accompagner les familles dans leur rôle de parents, lever les freins à la mobilité psychique comme physique, améliorer l'accès aux soins et la condition psychique des jeunes, favoriser l'accès à la citoyenneté, améliorer l'accès au logement...

Envisagée sous toutes ses facettes, la problématique insertion induit une approche globale à destination à la fois d'un public en chemin vers l'emploi (16-30 ans) mais aussi des collégiens (13-16 ans) ainsi que de leurs familles.

Objectifs à fin 2019 sur l'ensemble des trois cités pilotes

- ↳ 3 000 jeunes et parents bénéficiaires
- ↳ 100 parcours positifs, « belles histoires » révélées
- ↳ 50% des jeunes des cités pilotes accompagnés (formation, emploi, service civique rattachage scolaire...)

UN APPROCHE ORIGINALE A FORTE VALEUR AJOUTEE

Enclavement, décrochage, chômage, santé, mal-logement... les difficultés auxquelles doivent faire face les jeunes des quartiers prioritaires sont de plus en plus complexes et interdépendantes. Parce qu'elles se cumulent et se nourrissent mutuellement, leur résolution nécessite une approche globale et intégrée, qui implique de concentrer efforts et moyens.

Une approche systémique

La réponse globale et systémique que souhaite apporter Impact Jeunes en faveur de l'emploi des jeunes ne peut être menée d'emblée à l'échelle d'une ville ou d'une métropole, mais peut se concevoir à l'échelle humaine d'une cité et d'un quartier, où l'on se connaît, où l'on peut se rencontrer et coopérer au quotidien.

Cette approche innovante, parce que transversale, collaborative et innovante, se situe en complémentarité des politiques publiques de droit commun, ce qui justifie l'engagement d'un acteur privé pour coordonner le programme : Apprentis d'Auteuil.

Un « jeu collectif »

Pour lutter contre le cloisonnement des intervenants et la concurrence des dispositifs en faveur de l'emploi des jeunes, Impact Jeunes promeut un « jeu collectif » associant l'ensemble des acteurs associatifs, publics et économiques du territoire concerné.

Tous les partenaires du programme sont mobilisés au service d'une action mutualisée visant à obtenir des résultats concrets, rapides et efficaces, dont l'impact est mesuré d'année en année.

Nos sources d'inspiration...

Harlem Children Zone

En 20 ans, HCZ (New-York) a démontré qu'avec 65% des jeunes d'une cité accompagnés de manière qualitative et continue, c'est l'ensemble du quartier bascule dans une dynamique positive portée par ses jeunes (voir ici). Le président Obama a impulsé sa duplication et son adaptation sur de nombreux autres quartiers difficiles américains.

Ile Saint-Denis

Sur l'Ile Saint Denis (Seine-Saint-Denis, 6 000 habitant), la municipalité et la Fondation AG2R La Mondiale se sont associées pour construire et déployer un projet éducatif global de territoire, co-élaboré avec les parents, les écoles et les associations. Une démarche d'envergure, sur six ans, qui vise à favoriser l'accrochage et la réussite scolaire des élèves en maternelle et en primaire.

LES MODALITES DE MISE EN ŒUVRE

La mise en œuvre du programme combine deux échelles...

Une action concentrée sur chaque cité pilote

Cette action très localisée, sera progressivement élargie à l'ensemble du quartier cible, et animée par un référent, acteur clé de la dynamique Impact Jeunes : le « booster territorial ».

Trois « boosters », aux profils atypiques pour certains, ont été choisis pour leur capacité à apporter un « plus » aux acteurs de terrain œuvrant sur ces quartiers. Les trois jeunes retenus à l'issue d'un parcours de recrutement original ne sont pas des professionnels de la Politique de la Ville ou des éducateurs spécialisés, mais bien des "boosters territoriaux" à même de mobiliser leur énergie, leur talent et leur persévérance pour produire avec les acteurs, les jeunes et le territoire, un impacts significatif et durable en termes d'emploi et d'insertion professionnelle.

Dans chacune des trois cités, le « booster territorial » aura pour défi de :

- Créer du lien et de la confiance avec les jeunes, leurs parents et l'ensemble des acteurs associatifs, publics et privés concernés ;
- Proposer des solutions « sur-mesure » pour les jeunes, valorisant notamment l'ensemble des dispositifs existants ;
- Imaginer, impulser et co-construire des projets innovants en faveur de l'emploi répondant aux manques identifiés sur le terrain ;
- Repérer les parcours positifs de jeunes, pour les valoriser.

Booster territorial, ses qualités clés

- ↳ Motivation
- ↳ Capacité d'entraînement pour une contagion positive
- ↳ Talent d'animation "au service de"
- ↳ Esprit entrepreneurial
- ↳ Connaissance du monde de l'entreprise, ses codes et enjeux
 - ↳ "Polyglotte" : parler le langage entreprise, jeune et « assos »... (environnement QPV)

Une coordination transversale aux trois quartiers pilotes visant à :

- Faciliter l'action des boosters territoriaux (médiation, solutions, partenaires, financeurs, locaux et nationaux)
- Faciliter l'échange de bonnes pratiques et d'expériences entre les différents sites pilotes.
- Assurer l'animation des instances de gouvernance (comité de pilotage, comité technique).
- Assurer le reporting administratif et financier ainsi que la gestion des conventions de partenariat.
- Assurer le bon déroulé de la feuille de route et des étapes prévues dans le programme.
- Piloter l'évaluation du programme, en lien avec le partenaire retenu sur le sujet.
- Piloter la capitalisation et la valorisation, notamment des parcours positifs (impact qualitatif).

LES ACTEURS D'IMPACT JEUNES

Depuis plus d'un an, une alliance inédite d'acteurs pluriels (publics, associatifs, économiques) coopèrent pour construire une réponse collective locale en faveur d'une approche renouvelée de l'insertion professionnelle des jeunes des quartiers.

De nombreux acteurs publics et privés

Parmi les acteurs impliqués et participant aux travaux :

Collectivités : Département, Ville, Métropole, Conseil régional PACA

Services déconcentrés de l'Etat : Préfecture de Région (DRJSCS, DIRRECTE, DRAC...), Académie Aix-Marseille, CDC, Mission métropolitaine.

Acteurs « non-profit » engagés sur la jeunesse (associations, fondations, entreprises sociales), par ordre alphabétique : Acta Vista, Addap 13, Apfee/Coup de Pouce, Apprentis d'Auteuil, ARDL, CV Street, CRIJ PA, Ecole de la deuxième chance, Entreprendre Pour Apprendre, Epide, Espaces Lectures, Espace Santé Jeunes, Eurocircle, Groupe SOS, HAS (Working First), La Fabulogie, Fondation Macif, Fondation de France, La Friche Belle de Mai, Imaje Santé, Leo Lagrange, Ligue de l'enseignement, Massabielle, Moderniser sans exclure, O2Zone, Planète Emergences, RockCorps, Têtes de l'Art, Théâtre la Cité, Théâtre Le Merlan, Union des Centre Sociaux 13, Unis-Cité Méditerranée, etc.

Services Publics (de l'emploi, de la santé, de l'éducation...) : La Caisse d'Allocation Familiale, Mission locale, Pôle Emploi, Maison de l'emploi, Cité des métiers, etc.

Acteurs économiques : CCI, CMA, UPE 13, Cap au Nord, Entrepreneurs Huveaune Vallée, FACE Sud Provence, IMS, Crepi, Groupe la Poste, AXA, groupe Athmos, groupe La Varappe, etc.

Acteurs académiques : AMU, Ecole Centrale, Kedge Business School

Une gouvernance originale

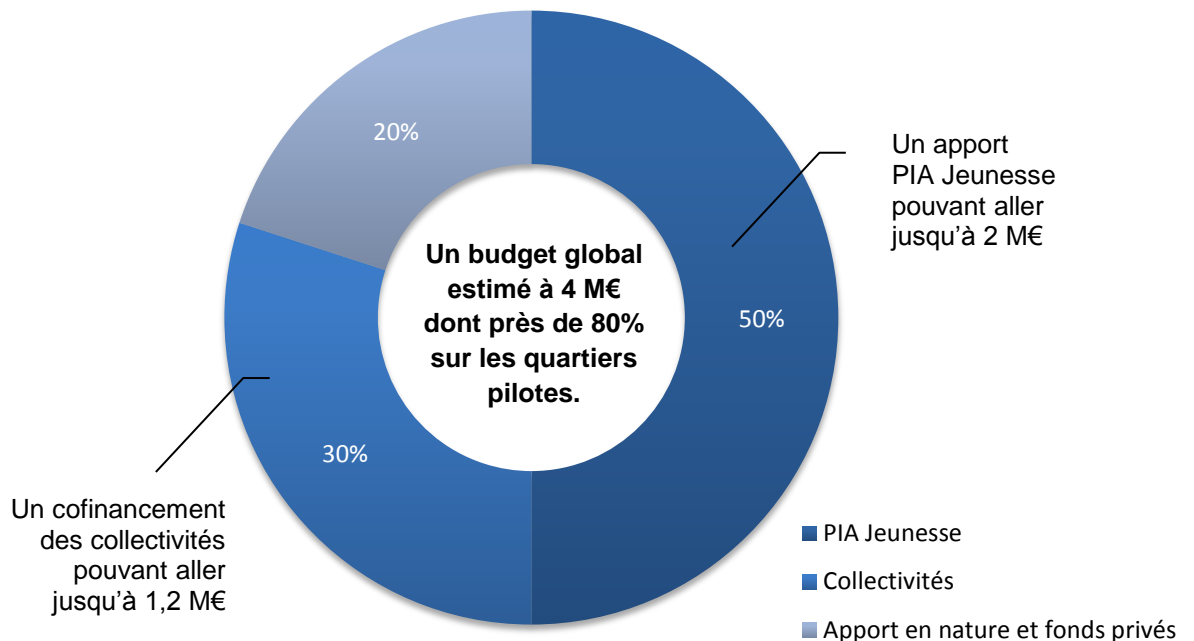
Au-delà de comités opérationnels légers constitués dans chaque site pilote, il est établi un Comité de Pilotage resserré regroupant acteurs publics et privés clés du projet où chaque acteur contribue activement aux orientations et où sont ainsi facilitées les passerelles entre l'action des pouvoirs publics et la société civile, représentée à parité.

Apprentis d'Auteuil, porteur du projet

Fondation reconnue d'utilité publique, Apprentis d'Auteuil accompagne chaque année près de 30 000 jeunes et familles, dont 4 000 sur Marseille et PACA. Ce portage s'inscrit dans la volonté stratégique d'Apprentis d'Auteuil d'agir davantage en partenariat dans une logique d'alliance avec les acteurs locaux pour une prise en charge efficace et mutualisée du jeune.

Ce COPIL est co-porté collectivement par l'ensemble de ces acteurs (pas de présidence) et co-animé par le représentant de l'Etat dans le département et Apprentis d'Auteuil. Il décide au consensus et se réunit au moins deux fois par an.

QUELS FINANCEMENTS POUR RELEVER LE DEFI DE L'EMPLOI DES JEUNES ?



QUEL CALENDRIER ?

Le programme Impact Jeunes se déroule sur trois années : 2017-2018-2019

2017	2018	2019
Optimiser l'existant, identifier les manques	Mettre en oeuvre les projets	Elargir, essayer et pérenniser la dynamique
<ul style="list-style-type: none"> A partir de ce qui existe, élaborer un diagnostic partagé Elaborer un futur commun à travers une feuille de route + un tableau de bord associé Fédérer dans l'action un noyau dur d'acteurs pluriels à travers quelques actions « locaux motives » 	<ul style="list-style-type: none"> Mettre en oeuvre les projets identifiés en 2017 et en faire émerger de nouveaux Faire grandir la communauté d'acteurs du programme Impact Jeunes 	<ul style="list-style-type: none"> Mettre en oeuvre les projets identifiés en 2018 et en faire émerger de nouveaux Elargir la dynamique par capillarité en dehors de la cité en mobilisant les jeunes des immeubles voisins Essaimer la dynamique sur d'autres quartiers pilotes



CONTACTS

Presse

Quentin Josnin
06 69 28 72 66
quentin.josnin@apprentis-auteuil.org

Impact Jeunes

Nathalie Gatellier
06 17 96 62 28
nathalie.gatellier-vignalou@apprentis-auteuil.org

www.impact-jeunes.org

